



Redes de Cooperação

A força da união



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DAS MICRO, PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS

Os novos desafios do desenvolvimento deste século demandam uma constante busca por melhorias, exigindo competências amplas das empresas. Cada vez mais, a competição não ocorre entre empresas isoladas, mas sim, entre cadeias produtivas e redes de empresas. Nesse contexto, inovação e cooperação constituem a base do crescimento. Para enfrentar estes desafios, a SESAMPE adota uma perspectiva integrada de desenvolvimento, articulando esforços, catalisando a força dos agentes regionais e estimulando a complementariedade entre instituições. Os Programas da SESAMPE seguem esta orientação, gerando instrumentos de apoio à inovação e à cooperação das empresas gaúchas dentro de um arcabouço institucional de parcerias.

PROGRAMA REDES DE COOPERAÇÃO

O Programa Redes de Cooperação é uma iniciativa inovadora da SESAMPE para desenvolver a cultura associativa entre micro, pequenas e médias empresas, concebido para empreendedores da indústria, comércio, serviços e do agronegócio. O Programa tem como objetivo fomentar a cooperação entre empresas, gerar um ambiente estimulador ao empreendedorismo e fornecer o suporte técnico para a formação, consolidação e desenvolvimento das redes. Reconhecido nacionalmente pela premiação Gestão Pública e Cidadania da FGV, BNDES e Fundação Ford. No ano de 2004 foi destacado internacionalmente pelas Nações Unidas "UN-HABITAT United Nation Human Settlements Programme". Ainda, em 2006, o Programa recebeu o "Prêmio Top de Marketing ADVB", na categoria Serviços Públicos.

O QUE SÃO REDES

As Redes de Cooperação é uma nova forma de organização, na qual a concorrência cede espaço a parceria, beneficiando as empresas participantes e seus fornecedores e consumidores. As Redes de Cooperação reúnem empresas que possuem objetivos comuns, em uma entidade juridicamente estabelecida, mantendo sempre a independência e a individualidade de cada participante. A formação de uma rede permite a realização de ações conjuntas, facilitando a solução de problemas comuns e viabilizando novas oportunidades.

BENEFÍCIO DAS REDES

POR QUE FORMAR E PARTICIPAR DE REDES?

TROCA DE INFORMAÇÕES E APRENDIZAGEM

À medida que o processo de integração entre as empresas evolui, as barreiras de comunicação entre os participantes são rompidas, abrindo espaço para a troca contínua de informações técnicas e comerciais que se refletem em benefícios para todos. A colaboração entre os empresários também permite que as empresas envolvidas acessem novos conceitos e diferentes métodos de gestão.

MARKETING COMPARTILHADO

Com a união de empresas, é possível que se desenvolvam campanhas publicitárias para toda a rede, melhorando, assim, a comunicação com os consumidores. Essa integração traz um maior fortalecimento da marca, formando um conceito comum para todos os produtos e serviços que levam o nome da rede.

OFERTA DE SERVIÇOS

Muitos dos problemas enfrentados pelas empresas podem ser resolvidos pela oferta de serviços especializados, a partir da rede na qual elas estão inseridas. Serviços como o de prospecção e divulgação de oportunidades, de auxílio contábil e jurídico, podem ser contratados ou desenvolvidos para resolver os problemas de cada associado.

MELHORIAS NAS NEGOCIAÇÕES

A negociação em rede traz condições vantajosas. Atingido-se um volume maior de negócios, conquistam-se novos fornecedores, reduzem-se os custos na compra de matéria-prima, melhoram-se os prazos de pagamento e alcança-se mais qualidade nos produtos adquiridos.

CONQUISTAS DO PROGRAMA

Através da metodologia e dos demais instrumentos de apoio do Governo do Estado, foram formadas redes de cooperação em diversos ramos e setores econômicos, como, por exemplo:

Comércio: mercados; materiais de construção; calçados; farmácias; confecções; produtos agropecuários; floriculturas; livrarias; papelarias; aviamentos; materiais elétricos; móveis; construção civil e vinícolas.

Serviços: corretagem de seguros; lavanderias; turismo comercial; serviços automotivos; hotelarias; academias; centros de beleza; decoração; produção audiovisual; escolas; gráficas; lavanderias. restaurante; revendas de carros e vídeo locadoras.

Indústrias: moveleira; vestuário; usinagem; vestuário; metalúrgica; ervateiras; arrozeiras; calçadistas; cosméticos; metal mecânica e farmácias de manipulação.

FORMAS DE APOIO

1 - FORMAÇÃO DE NOVAS REDES DE COOPERAÇÃO

Metodologia específica comprovadamente eficaz

Toda a formação de rede segue um processo sistematizado, no qual os empresários participam da criação e do desenvolvimento da sua rede.

Disponibilização em tempo integral se assessoria técnica

Consultores especialmente treinados auxiliam as empresas participantes em todo o processo de estruturação, consolidação e crescimento da rede.

Infra-estrutura de apoio

As universidades parceiras podem disponibilizar infraestrutura necessária para as reuniões e o trabalho dos consultores.

Assessoria jurídica aos aspectos de associativismo

O processo de formação de redes conta com o apoio de advogados especialistas em associativismo, para facilitar a formalização e minimizar as dúvidas dos empresários.

Instrumentos de apoio à consolidação da rede

O Programa oferece ferramentas complementares que melhoram o desempenho das redes em formação:

- capacitação gerencial para os empresários participantes;
- elaboração e implementação do planejamento estratégico;
- seminários estaduais para troca de informações.

2 - EXPANSÃO DO NÚMERO DE EMPRESAS ASSOCIADAS

Plano de expansão da rede

Os consultores do Programa auxiliam as redes a elaborarem seus planos para aumentar o número de associados, orientando a melhor forma de buscar novos parceiros.

Estrutura regionalizada

O Programa conta com estruturas de apoio à expansão das redes em diversas regiões do estado, auxiliando a prospectar, convidar e sensibilizar as empresas em potencial.

Assessoria jurídica aos aspectos da expansão

Todas as questões referentes ao processo de expansão das redes podem ser consultadas diretamente com a assessoria do Programa.

3 - SUPORTE PARA AS REDES DE COOPERAÇÃO ESTABELECIDAS

Apoio à elaboração do planejamento da rede

Como a evolução da rede depende de ações coordenadas entre os empresários, o Programa oferece suporte necessário para que a rede seja planejada de forma eficiente e consiga alcançar os seus objetivos.

Acompanhamento das assembleias mensais

Os consultores treinados auxiliam a organizar os encontros, orientando o processo participativo de tomada de decisões estratégicas da rede.

Assessoria para integração entre as redes

Os ganchos proporcionados dentro da rede podem ser multiplicados em ações conjuntas entre as mesmas. O Programa auxilia nos processos necessários para viabilizar esta integração.

Atualização de informações

Mantendo contato permanente com o Programa, a rede pode se informar sobre os novos instrumentos desenvolvidos, as melhorias implementadas e ter acesso a todas informações do "mundo das redes".

Instrumentos de apoio ao desenvolvimento da rede

O Programa também oferece ferramentas que potencializam os benefícios gerados pelas redes:

- cursos específicos;
- seminários estaduais para troca de informações;
- eventos de disseminação das redes.

PROCURE A COODERNAÇÃO ESTADUAL DO PROGRAMA

Programa Redes de Cooperação
Av. Borges de Medeiros, 1501 - 16º andar
CEP 90119-900 - Porto Alegre - RS - Brasil
(51) 3288.1075 / 3288.1077 / 3288.6559
cooperando@sesampe.rs.gov.br
www.sesampe.rs.gov.br

A Secretaria da Economia Solidária e Apoio à Micro e Pequena Empresa - SESAMPE - é o órgão do governo do Estado do Rio Grande do Sul que incentiva desenvolvimento econômico, promove a inclusão social, gera melhorias na qualidade de vida dos gaúchos.



GOVERNO DO ESTADO **RIO GRANDE DO SUL**

Secretaria da Economia Solidária
e Apoio à Micro e Pequena Empresa

Programa Redes de Cooperação
Av. Borges de Medeiros, 1501 - 16º andar
CEP 90119-900 - Porto Alegre - RS - Brasil
(51) 3288.1075 / 3288.1077 / 3288.6559
cooperando@sesampe.rs.gov.br
www.sesampe.rs.gov.br